

AER-MEC3900
QUESTIONS À ABORDER LORS DES SUIVIS INDIVIDUELS

Lors des suivis individuels que nous commençons bientôt, nous allons discuter principalement de la gestion de votre projet.

Je vous invite à vous y préparer en pensant aux questions suivantes, que nous allons aborder ensemble :

En rapport avec l'échéancier – 4 questions :

1. Le QUOI : quel est le constat que vous faites? Est-ce que votre avancement est conforme à ce qui était prévu à votre échéancier original? Y a-t-il des retards? Ou au contraire êtes-vous en avance?
2. Le POURQUOI : comment expliquez-vous la situation? Pourquoi y a-t-il un retard ou une avance sur une ou des activités prévues à l'échéancier?
3. Le « ET PUIS » : quel est l'impact prévisible de cette situation (si rien n'est fait pour la corriger)? Quelles sont les conséquences possibles des retards constatés, le cas échéant? Le cheminement critique est-il affecté?
4. Le COMMENT : comment comptez-vous vous y prendre pour corriger la situation? Comment allez-vous rattraper les retards constatés? Ou, au contraire, comment allez-vous tirer profit d'une avance dans votre échéancier?

En rapport avec le budget – 4 questions :

1. Le QUOI : quel est le constat que vous faites? Est-ce que vos coûts réels (plus spécifiquement, les heures réellement dépensées) sont conformes à ce qui était prévu dans votre budget? Y a-t-il des dépassements de coût? Ou au contraire avez-vous dépensé moins d'heures que prévu?
2. Le POURQUOI : comment expliquez-vous la situation? Pourquoi y a-t-il un écart entre les heures réellement dépensées et celles prévues dans votre budget?
3. Le « ET PUIS » : quel est l'impact prévisible de cette situation (si rien n'est fait pour la corriger)? Quelles sont les conséquences possibles des dépassements de coût, le cas échéant?
4. Le COMMENT : comment comptez-vous vous y prendre pour corriger la situation? Comment allez-vous compenser pour les dépassements constatés? Ou, au contraire, comment allez-vous tirer profit de coûts réels inférieurs à ce que vous aviez prévu?

Les réponses à ces questions doivent se retrouver dans le fichier Excel intitulé « Suivi-Échéancier et budget-Prévu vs Réel ».

Lors des suivis individuels, ayez sous la main, en plus du fichier Excel rempli, votre échéancier (l'original et celui le plus à jour).

R. Zalot
Le 3 octobre 2024